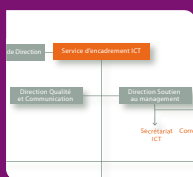




## Naar een betere communicatie tussen magistraten en experts



**Actualiteit**  
Nieuw organogram  
voor ICT



**P&O**  
Protocolakkoord  
versterkt sociale dialoog

# Editio

Beste lezers,

Nu onze welverdiende vakantie in zicht komt, maakt Just News de balans op voor verschillende onderwerpen. De FOD Justitie zet zijn wil voor meer sociale dialoog op onze diensten in de kijker.

De stafdienst ICT en de directie Logistiek leggen u uit wat er bij hen veranderd is: enerzijds is er een nieuw organogram voor ICT en anderzijds leidde een pilootproject op de aankoopdienst tot een gloednieuwe werkomgeving.

Bij de besparingen op energie in de Leuvense gevangenis stond duurzame ontwikkeling centraal.

De Commissie voor de Modernisering van de Rechterlijke Orde vertelt ons in dit nummer meer over Just Pax, een beheersinstrument voor de kosten van de vredegerichten. Ook de modernisering van hun informatica-toepassingen komt in deze editie aan bod.

U leest in dit nummer ook meer over het activiteitenverslag van het DG EPI, de fascinerende ervaring van Théo Jacobs in Kosovo en het nieuw eenduidig arbeidsreglement in de penitentiaire inrichtingen.

We wensen u zowel een prettige vakantie als veel leesplezier!

De redactie

## Hoofdredacteur

Adriaan DE BOECK

## Hebben meegewerkt aan dit nummer:

Sharon BEAVIS  
Karel BERTELOOT  
Roland CARLIER  
Kim DECLIEDT  
Mélanie DEMOITIE  
Daniel FLORE  
Fabrice GASON  
Nathalie GERITS  
Philippe GLIBERT  
Olivier HOBIN  
Jan LATHOUWERS  
Alain MOREAU  
Inge NAGELS

Paul THOMAS

Dirk VANBINST  
Cedric VANGOTTOM  
Frederik VERCAEMPST  
Argentine VISART  
Thierry WERTS  
Dienst Internationale  
Betrekkingen  
Projectgroep  
'Waardencharter'

## Redactieraad

Simon ALBUIXECHY GOMEZ  
Sharon BEAVIS  
Françoise BOUCHER  
Alain BOURLET  
Martine CACHEUX  
Roland CARLIER

Adriaan DE BOECK

Françoise JOTTARD  
Dietger GEERAERT  
Laurence LAVRY  
Laurent SEMPOT  
Nika SPRIET  
Godelieve TIMMERMANS  
Virginie VANHOLME  
Marc VERMEULEN  
Liesbeth WYSEUR

## Secretariaat

Jan HEUKER  
Dienst Communicatie  
Tel.: 02 542 69 04  
Mail:  
jan.heuker@just.fgov.be

## Lay-out

Dienst Communicatie  
Olivier HULLAERT  
Evy DE BLEECKERE

## Verantwoordelijke uitgever

Alain BOURLET  
Voorzitter van het directiecomité  
FOD JUSTITIE  
Waterloolaan 115  
1000 Brussel

## Foto's

Patrick BOUDRY  
Luc GENNERET  
Cd image source :  
CD ISO98 family emotions  
Goodshot.com :  
CD Nr 41 Business & Euro

*Met speciale dank aan de vertalers*

# Inhoudstafel

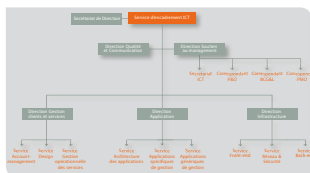
**pagina 8**



## **P&O:** **Protocolakkoord versterkt sociale dialoog**

In het kader van een moderner personeelsbeleid, heeft het Comité A een protocolakkoord ondertekend. Hierin is vastgelegd dat sociale dialoog essentieel is voor de goede werking van overheidsdiensten.

**pagina 10**



## **Actualiteit 2:** **Nieuw organogram voor ICT**

IT betekent verandering en modernisering. Ook de stafdienst ICT zelf onderging recent een reorganisatie, met als resultaat een nieuw organogram. Maak kennis met de verschillende directies, hun diensten en bijhorende taken.

**pagina 14**



## **Strafrechtelijk beleid:** **Handen in elkaar tegen partnergeweld**

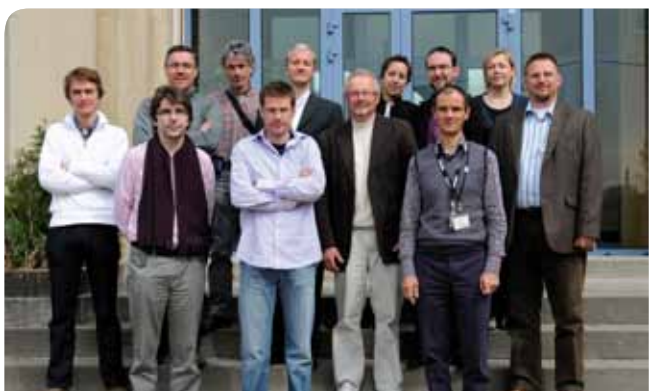
Nu een nieuw nationaal actieplan omtrent partnergeweld voor de deur staat, maakt de Dienst Strafrechtelijk beleid de balans op van het beleid omtrent een van de meest voorkomende geweldsvormen in de samenleving. Het taboe verdwijnt stilaan, de uitdagingen blijven.

**pagina 18**



## **Actualiteit 3:** **Nieuwe kantooromgeving**

De logistieke diensten zijn gestart met een uniek proefproject. De medewerkers beschikken niet langer over een individuele werkruimte, maar delen een functionele ruimte die ingedeeld is volgens de uit te voeren taken.



## **FOCUS 2** – p. 12

### **Betere communicatie tussen magistraten en forensische deskundigen**

Het NICC heeft een initiatief gelanceerd rond middelen voor een betere communicatie tussen magistraten en forensische deskundigen in strafdossiers, gaande van een verkeersovertrading tot een halsmisdad. Een synthesesnota, binnenkort nationaal verspreid, focust op vernieuwende aanbevelingen omtrent deze materie, met het oog op meer duidelijkheid en verstaanbaarheid van de dossiers voor alle actoren. Meer efficiëntie bij justitie en minder lange onderzoeken zijn enkele van de belangrijke resultaten.

### **Actualiteit 1**

JustPax brengt kostprijs van vredegerichten in beeld..... p. 4

### **Focus 1**

Activiteitenverslag 2009 van DG EPI ..... p. 6

### **EPI**

Energiebesparingen in Leuven Centraal..... p. 7

### **P&O**

Eenduidig arbeidsreglement voor gevangenen op punt..... p. 9

### **RO**

MaCH: Modernisering van oude informaticatoepassing ..... p. 16

### **Focus 3**

Interview met magistraat Theo Jacobs, terug uit Kosovo ..... p. 17

### **Logboek van het voorzitterschap (5)**

Vorbereiding gaat door, ondanks ontslag van regering..... p. 19

**Delegaties**..... p. 20

### **Actualiteit 4**

Nieuwe website voor het NICC..... p. 21

**Nieuws in het kort**..... p. 22

### **Verborgen talenten**

De vrijheid van het lege doek..... p. 24

# JustPax brengt kostprijs van vre



**Op 21 mei organiseerde de Commissie voor de Modernisering van de Rechterlijke Orde een informatiesessie rond JustPax. Dit beheersinstrument laat toe om de kosten van een vredegerrecht te berekenen en onderling te vergelijken. Op basis van de resultaten van de 19 pilootsites krijgen we ook zicht op het totale kostenplaatje.**

De rechterlijke orde wil de haar toebedeelde middelen optimaal benutten. Zij zijn dus bereid om rekenschap af te leggen over het gebruik van deze middelen op het vlak van efficiëntie en effectiviteit. Om zicht te krijgen op de kostprijs van haar producten is het project JustPax een eerste stap.

Het JustPax-project ging van start in het najaar van 2007 en geldt als één van de belangrijkste projecten van de Commissie voor de Modernisering van de Rechterlijke

Orde (CMRO). "JustPax past ook in de hertekening van het gerechtelijke landschap en kan gekoppeld worden aan andere hot topics zoals werklasmeting en functiebeschrijvingen bij het gerechtelijk personeel", zo verklaarde Jean-Paul Janssens, ondervoorzitter van de CMRO. Ook minister Stefaan De Clerck erkende het potentieel van dit project op beleidsniveau.

De 19 pilootsites werden geselecteerd in overleg met de Koninklijke Federatie van Hoofdgriffiers van de Vredegerichten en Politierichtbanken (KFHVP) en met het Koninklijk Verbond van de Vrederechters en Politierichters (KVVP). Samen vertegenwoordigen ze ongeveer 10 % van alle vredegerichten in België. De keuze viel op een mix qua grootte, ligging en aard (bijv. met of zonder psychiatrische instellingen).

Concreet werden de activiteiten van de vredegerichten omgezet naar producten. Een uitgebreide waaier van kosten

(personeel, materieel, gebouwen, ...) werd geïdentificeerd en becijferd. Producten en verdeelsleutels om de kosten over de producten te ventileren, werden in een berekeningsprogramma in Excel ingevoerd: het JustPax-model. JustPax laat zo toe om kosten te vergelijken tussen vredegerichten, tussen producten, ... Het project liep af in het voorjaar van 2010.

### "Vrederechters zijn geen dure vogels"

Uit de resultaten blijkt dat de personeelskosten veruit de grootste uitgave is. JustPax toont ook aan dat een vredegerrecht jaarlijks gemiddeld 400 000 euro kost. "Een bescheiden bedrag", zo verklaart Freddy Bonnewijn, voorzitter van de KFHVP, "niet alleen wordt ongeveer één derde gerecupereerd via het innen van griffierechten, wij spelen ook een belangrijke sociale rol als verzoener en beschermer van de zwakkeren in ons rechtssysteem." Bert Janssens, voorzitter van het KVVP treedt hem bij: "Vrederechters zijn helemaal geen dure vogels: op nationaal vlak kosten alle vredegerichten 80 à 85 miljoen euro per jaar. Maar wij produceren op jaarbasis bijna de helft van alle burgerlijke vonnissen uit alle Belgische rechtscolleges."

Het staat vast dat projecten zoals JustPax onmisbaar zijn in het kader van de gerechtelijke hervorming. Binnen dit project is er overigens nog ruimte om te groeien. Zo kunnen de andere vredegerichten instappen op het systeem of kan het model toegepast worden op andere rechtsinstanties. Het JustPax-project nam

# degerechten in beeld

twee jaar in beslag en vergde 4000 werkuren van 3 medewerkers. De grootste uitdaging was het bekomen van betrouwbare gegevens. De belangrijkste bronnen waren interne databanken en het terreinwerk zelf (meer dan 120 gesprekken in 25 zetels). In de loop van het project werden ook initiatieven van informatie en interactie ondernomen naar andere potentiële gebruikers van het instrument: andere vrederechten, beleidscel Justitie, Hoge Raad voor de Justitie ... Er wordt dus niet alleen een kader aangereikt om de bekomen resultaten te duiden. De dialoog richtte zich ook op de mogelijkheden om de gevolgde benadering te verdiepen, te verbreden of te exporteren naar andere entiteiten van de rechterlijke orde. Het prijskaartje van dit project bedroeg net geen 400 000 euro. Een relatief laag bedrag, enkel mogelijk omdat alles intern is uitgewerkt.

## Concrete eindproducten van JustPax

- > Een **model**, opgesteld in Excel, dat toelaat om per vrederecht de kostprijs van de gerechtelijke producten te berekenen en bestaat uit een aantal:
    - outputbladen, waarop de kostprijs wordt weergegeven:
      - ī voor elk van de ca. 30 producten en voor het geheel ervan;
      - ī berekend vanuit verschillende uitgangspunten (lokale efficiëntie, kost voor de FOD, kost voor de samenleving, ...);
      - ī per kostensoort (personeel, hardware, ...) en subsoort (magistratenkost, griffierskost, computerkost, printerkost, ...);
    - ī in absolute termen, procentueel en per volume-eenheid;
  - inputbladen waar o.a. gegevens over productvolumes en tijdsbesteding worden ingevoerd;
  - hulpbladen (productenlijst, scenario-lijst, ...);
  - intermediaire bladen met berekeningen.
- > **Statistisch materiaal** in Excelbestanden, door toepassing van het model op de 19 pilotsites. Dit materiaal kan zowel gebruikt worden voor benchmarking als voor extrapolatie. In beide gevallen kan men daarbij eventueel ook onderscheid maken tussen diverse types van vrederechten. Er is eveneens een lijst gemaakt van alle Belgische vrederechten, netjes opgesplitst volgens de typologie van het model.
  - > De **resultaten** van de extrapolatieoefeningen.
  - > Een **rapport** met vier delen:
    - een eerste deel, waarin een aantal theoretische concepten (product, kostprijs, ...) worden vertaald naar de concrete realiteit van de (vrede)gerechten;
    - een tweede deel, waarin het model voor de kostprijsberekening wordt beschreven en het gebruik ervan wordt toegelicht;
    - een derde deel, waarin de resultaten worden toegelicht:
      - ī resultaten voor het geheel van de steekproef (19 vrederechten), die de basis vormen voor het statistisch materiaal;
      - ī resultaten voor een individueel vrederecht: in dit gedeelte wordt op basis van de resultaten van het fictieve vrederecht 'Pax' geïllustreerd hoe men een reflectie kan voeren over een efficiënte werking;
      - ī extrapolatieresultaten, die een beeld geven van de kostprijs van de vrederecht(product)en in België;
    - een vierde deel, waarin verdere acties worden aangegeven en geanalyseerd; deze acties betreffen zowel het uitdiepen van het actuele model voor de vrederechten (bijv. toevoeging van indicatoren) als het exporteren van deze aanpak naar andere rechtsinstanties.

*Sharon Beavis*

Xavier De Riemaecker, Patrick Meulepas en Claudy Delaunoy waren projectleiders voor JustPax. Het resultaat van hun werk vindt u terug op de website van de CMRO:  
[www.cmro-cmoj.be](http://www.cmro-cmoj.be)  
[cmro.cmoj@just.fgov.be](mailto:cmro.cmoj@just.fgov.be)

## Focus 1

# Activiteitenverslag 2009 van DG EPI



**Op 29 april werd onder grote belangstelling het activiteitenverslag van het directoraat-generaal Penitentiaire Inrichtingen voorgesteld in de gevangenis van Nijvel. Het DG EPI heeft de laatste jaren verschillende initiatieven genomen om een modern en proactief communicatiebeleid te voeren. Een jaarlijks activiteitenverslag sluit mooi aan bij deze visie.**

### Het activiteitenverslag in de kijker

Het activiteitenverslag biedt een boeiende weergave van de lokale en nationale initiatieven die de centrale diensten en de buitendiensten van het DG EPI in 2009 hebben ondernomen om een kwaliteitsvolle strafuitvoering te verzekeren.

Om de structuur en *look* van het verslag te verbeteren, zijn ook in deze derde editie enkele aanpassingen doorgevoerd. Een apart luik is voorzien voor de opleidingscentra waarin zij hun realisaties en projecten meer uitvoering kunnen voorstellen. Net zoals elke gevangenis, wordt nu ook voor de centrale diensten een belangrijk project, de focus, in de kijker gezet. De keuze viel op de inspanningen op ICT-vlak om het DG EPI verder te moderniseren en te informatiseren. Meer specifiek gaat het om een verbetering van het 'Sidis-Griffie-programma', dat een digitaal beheer van de bewegingen van gedetineerden en hun detentiedossiers toelaat, en de verdere invoering van de softwaretoepassing 'SP Expert' die een efficiëntere personeelsplanning mogelijk maakt.

### Enkele belangrijke initiatieven in 2009

#### > Management

Naar aanleiding van het nieuwe mandaat van de voorzitter van het directiecomité werd het managementplan van het DG EPI herbekeken. Drie nieuwe domeinen werden toegevoegd aan de strategische kaart: voldoende capaciteit door partnerschappen,

informatieverwerkings- en bedrijfstoepassingen en duurzame ontwikkeling. Enkele gevangnissen voerden een *Common Assessment Framework* of CAF-evaluatie uit, wat leidde tot het formuleren van prioritaire acties die als insteek kunnen dienen voor de uitwerking van hun operationeel plan.

#### > Reorganisatie

De dienst Individuele Gevallen, die de individuele detentiedossiers van de gedetineerden behandelt, werd herstructureerd en heet voortaan de directie Detentiebeheer (DDB). De DDB bestaat enerzijds uit de dienst Externe Rechtspositie die beslissingen neemt inzake de toekenning van strafuitvoeringsmodaliteiten, en anderzijds uit de dienst Interne Rechtspositie die instaat voor de planning en transfers van gedetineerden.

#### > Personeel

Vanaf november 2009 werden dankzij een nieuw loopbaantraject leden van het bewakings- en technisch personeel niveau D automatisch geïntegreerd in het hogere niveau C, met bijhorend salaris. De nieuwe graden van penitentiair bewakingsassistent, penitentiair bewakingsassistent ploegchef en penitentiair technisch assistent ploegchef vervangen de oude benamingen.

#### > Infrastructuur

Om de overbevolking in verschillende gevangnissen te verlichten, troffen de diensten van het DG EPI voorbereidingen

om 500 detentieplaatsen in de Nederlandse penitentiaire inrichting in Tilburg te huren en werden in de gevangnissen van Mechelen, Hoogstraten, Doornik en Paifve nieuwe vleugels geopend of de celcapaciteit uitgebreid.

Om het tekort aan onmiddellijk beschikbare opvangmogelijkheden voor delinquenten jongeren op te vangen, werd in november 2009 het Gesloten Federaal Centrum (GFC) in Tongeren officieel geopend. Het centrum biedt plaats aan 34 minderjarigen die een als misdrijf omschreven feit hebben gepleegd.

#### > Gedetineerden

De opening van de drugvrije afdeling in het Penitentiair Complex in Brugge biedt aan gedetineerden de mogelijkheid om binnen een gestructureerd kader hun drugprobleem aan te pakken. De afdeling kreeg de naam 'D-side' en biedt plaats aan 20 gedetineerden.

Dankzij de oprichting van overlegorganen in veel inrichtingen, hebben gedetineerden nu de mogelijkheid om hun mening te geven over algemene gevangeniszaken (zoals activiteiten of de kantine) en hierover met personeel te overleggen.

Het activiteitenverslag 2009 van het DG EPI kunt u raadplegen op [www.just.fgov.be](http://www.just.fgov.be).

*Inge Nagels*

# Energiebesparingen in Leuven Centraal

**De centrale gevangenis van Leuven denkt groen en zuinig. Dankzij verschillende acties is de gevangenis er in 2009 in geslaagd om in vergelijking met het jaar daarvoor het gasverbruik met ruim 23 % te doen dalen. Naast de positieve bijdrage op vlak van duurzame ontwikkeling, betekent deze energiebezuiniging ook een aanzienlijke financiële besparing.**



Verschillende initiatieven maakten deze energiebesparing mogelijk.

#### Temperatuur onder controle

De temperatuur in de inrichting werd met 3°C verlaagd naar 21°C (met een nachttemperatuur van 17°C). Hoewel deze temperatuur misschien nog steeds hoog lijkt, is het belangrijk rekening te houden met de infrastructuur van het gebouw. Aangezien de gevangenis dateert van 1860 en bestaat uit grote vleugels met galerijen is 21°C een aangename temperatuur voor het personeel en de gedetineerden.

werken uitgevoerd die het gasverbruik positief hebben beïnvloed. De Regie der Gebouwen en FEDESCO isoleerden in de zomer van 2009 de daken van de gevangenis. Daarnaast werden de onderstations van de verwarmingsinstallatie vernieuwd, waardoor de temperatuur in de inrichting nu per afdeling kan worden geregeld.

#### Alle kleine beetjes helpen

De energiebesparing zou niet mogelijk zijn geweest zonder de steun van het gevangenispersoneel en de gedetineerden. Om een doeltreffend energiebeleid te kunnen toepassen, heeft de gevangenisdirectie haar personeel en gedetineerden gesensibiliseerd over en aangezet tot duurzaam gedrag. Eenvoudigweg door het licht te doven bij het verlaten van een lokaal of de deuren en ramen te sluiten in verwarmde ruimtes, helpen zij om het energieverbruik te beperken. Deze attitudeverandering is een essentiële factor binnen dit succesverhaal.

In de toekomst is de gevangenis van Leuven Centraal van plan om nog verdere maatregelen te nemen om het energieverbruik te verminderen. Thermostatische kranen zullen op de verwarmingstoestellen in het cellulaire gedeelte worden geïnstalleerd en de verwarmingsketel in het administratief gedeelte van de gevangenis zal worden vernieuwd.

De gevangenis van Leuven Centraal heeft in 2009 bewezen dat zij het milieu een warm hart toedraagt en zich inschrijft in de politiek van duurzame ontwikkeling van de FOD Justitie. Om haar steentje bij te dragen tot een gezonder en meer duurzaam leefklimaat besliste de gevangenisdirectie om de energie-efficiëntie te bevorderen. In vergelijking met 2008 slaagde men erin het gasverbruik in de gevangenis met ruim 23 % te doen dalen, wat een concrete daling van 1 630 528 kWh inhoudt. Rekening houdend met de lagere gasprijzen betekende dit op financieel vlak een besparing van 39,63 %.

De gevangenis heeft niet alleen de verwarming lager gezet, maar ook in totaal minder dagen verwarmd. In plaats van op een vaste datum de verwarming af te sluiten, hield de gevangenisdirectie rekening met de weer- en temperatuurvoorspellingen waardoor zij deze 15 dagen vroeger en 20 dagen later dan normaal heeft kunnen uit- en aanzetten. Concreet betekent dit dat in vergelijking met het vorige jaar de gevangenis in 2009 35 dagen minder heeft verwarmd.

Naast deze eenvoudige besparingsacties, werden in de inrichting ook verschillende

*Inge Nagels*

# Protocolakkoord versterkt sociale dialoog

*Op 19 april 2010 ondertekende het Comité A, het overkoepelende overlegorgaan voor alle overheden in dit land, een protocolakkoord over de versterking van de sociale dialoog en de conflictbeheersing in de publieke sector. Op initiatief van minister Stefaan De Clerck is dit besluit nu ook vertaald naar het gevangeniswezen.*

“Een modern personeelsbeleid vraagt ook een verantwoordelijk sociaal overleg, met respect voor alle partijen. Met het akkoord engageren alle overheden van dit land en de representatieve vakbonden zich ertoe om dat te realiseren”, verduidelijkt Inge Vervotte, minister van Ambtenarenzaken.

Naar aanleiding van dit overkoepelend akkoord, greep minister van Justitie Stefaan De Clerck de kans om een gelijkaardig protocol te sluiten voor de gevangenis. Duidelijke afspraken zijn nu vastgelegd om de sociale dialoog te versterken en tot een aanvaardbare consensus te komen voor alle betrokken partijen.

#### **Wat houdt dit akkoord precies in?**

Enkele van de belangrijkste afspraken:

#### **> SPOC's overheid - vakbonden**

Zowel aan de kant van de overheid als bij de vakbonden worden twee medewerkers per taalrol aangesteld als aanspreekpunt, een zogenaamde *single point of contact* of SPOC. De twee vaste afgevaardigden per

representatieve vakorganisatie zullen zich voltijds en uitsluitend kunnen bezighouden met het sociaal overleg, en zo de sociale dialoog opvolgen en versterken. Aan overheidszijde worden binnen de regionale directie twee personeelsleden per taalrol aangeduid. Zij zullen een intermediaire rol spelen in het sociaal overleg en indien nodig kunnen zij bemiddelen. Deze afspraken moeten toelaten dat eventuele problemen sneller worden opgepikt en dat deze bijgevolg vlugger kunnen aangepakt worden.

#### **> Een duidelijke procedure bij de aankondiging van stakingen**

De overheid engageert zich om problemen die de vakbonden signaleren en de initiatieven die ze aanbrengen binnen de 30 dagen te bespreken in het bevoegde onderhandelingscomité. In ruil zullen de vakbonden een stakingsaanzegging tenminste zeven dagen vooraf indienen. Zo komt er meer tijd voor dialoog en kan er nog gezocht worden naar een constructieve oplossing.

#### **> Een extern sociaal bemiddelaar**

Bij een conflict kunnen de betrokken overheid en de representatieve vakbonden beslissen om een extern sociaal bemiddelaar in te schakelen. De overheid garandeert dat de bemiddelaars hun opdracht onafhankelijk kunnen uitoefenen en dat zij worden gekozen uit personen die voldoende vertrouwd zijn met de openbare sector.

#### **Historisch akkoord**

Het akkoord kan 'historisch' genoemd worden voor de publieke sector. Een constructieve dialoog is immers van essentieel belang voor een gezond sociaal klimaat. In de private sector zorgden dergelijke akkoorden reeds voor een meer open dialoog tussen de werkgevers en de vakbonden.

---

*Kim Decloedt*

# Eenduidig arbeidsreglement voor gevangenen op punt

*Op 28 april werden de laatste hindernissen genomen in de onderhandelingen over het arbeidsreglement voor de gevangenen. Enkele belangrijke thema's zoals dubbele shifts, inhaalrust en recuperatie van overuren werden vastgelegd in het protocol 354. Het arbeidsreglement staat nu op punt. Een belangrijke stap voor het P&O-beleid in de gevangenen!*



Nu er overeenstemming werd gevonden over deze laatste elementen, kan men werken met een uniform arbeidsreglement met daarin duidelijke afspraken. Zo bouwt men aan een constructief en modern P&O-beleid binnen de penitentiaire inrichtingen.

Naar analogie met de privésector is een arbeidsreglement sinds begin jaren 2000 ook vereist voor de overheidsdiensten. De voorbije jaren werden binnen de vele FOD's en binnen de verschillende entiteiten van de FOD Justitie arbeidsreglementen ingevoerd. Zo zijn er specifieke reglementen voor de personeelsleden van de centrale diensten, de

justitiehuzen en nu dus ook voor de penitentiaire inrichtingen.

### Een reglement op maat

Een gevangenis is geen werkomgeving als een ander. Aparte werkomgeving, bijzondere noden, ... Bovendien waren er verschillende nuances en specificiteiten in de regels die golden in de verschillende penitentiaire inrichtingen. Bedoeling van het nieuwe arbeidsreglement is nu om deze regels en basisprincipes op dezelfde leest te schoeien en om ze overal in dezelfde geest toe te kunnen passen.

### Wat voorafging ...

In 2008 formuleerden de representatieve vakorganisaties een globale eisenbundel. Een jaar later, op 14 mei 2009, volgde een akkoord over het arbeidsreglement (protocol 341). Enkele thema's bleven daarna echter voorwerp van discussie. Met het akkoord van 28 april jl. werden de onderhandelde oplossingen hiervoor in een protocol gegoten. Dat besluit maakt integraal deel uit van het arbeidsreglement. Het protocol bevat o.a. een regeling voor dubbele shifts, inhaalrust, de recuperatie van overuren maar ook afspraken over de arbeidstijd en eetpauzes.

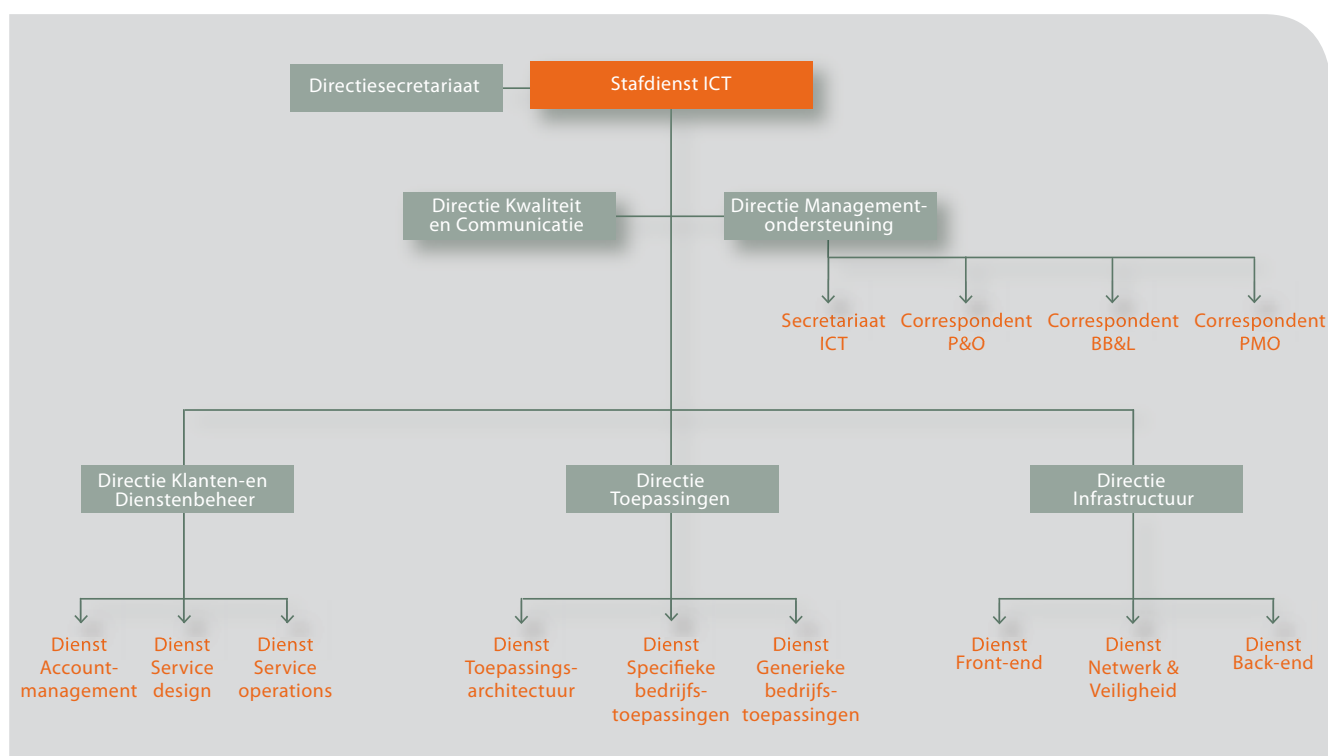
### Uniform document

Zo is er nu een arbeidsreglement dat één geheel vormt. Een uniform document waarover een consensus bestaat en die essentiële punten aanpakt en vastlegt op papier. De neuzen staan in dezelfde richting, de fundamenten voor een efficiënt en modern P&O-beleid zijn gelegd.

*Kim Decloedt*

# Stafdienst ICT: voorstelling van het nieuwe organogram

Recent onderging de stafdienst ICT een reorganisatie. In dit artikel presenteren we u de verschillende directies en diensten.



### Directie Klanten en Dienstenbeheer

Deze entiteit vormt het unieke aanspreekpunt (accountmanagement) van de klanten (met uitzondering van de Rechterlijke Orde) voor wat betreft de ICT-dienstverlening. De directie werkt zowel proactief als reactief. Proactief zoekt ze naar ICT-oplossingen die de processen en de doelstellingen van de klant ondersteunen.

### Dienst Accountmanagement

In deze entiteit zijn de relatiebeheerders (accountmanagers) vertegenwoordigd.

### Dienst Service operations

De centrale service desk doet dienst als uniek contactpunt betreffende ICT-ondersteuning voor alle gebruikers. Het heeft als voornaamste taken:

- > instaan voor het in ontvangst nemen van de incidenten gemeld door de gebruikers (calls);
- > een eerstelijnsoplossing leveren;
- > dispatching naar andere partners (hardware onderhoudsbedrijf, applicatieverantwoordelijke, netwerk, enz.);
- > registreren van de calls, opvolging en afsluiten van de incidenten.

### **Dienst Service design**

Deze dienst tekent de procedures en lijnen uit waarbinnen het dienstverleningsproces zal worden toegepast.

### **Directie Toepassingen**

De directie Toepassingen bevat de kennis van de klantenapplicaties, zowel op functioneel als op technisch gebied.

### **Dienst Toepassingsarchitectuur**

Deze dienst realiseert de architectuur van de toepassingen die in eigen beheer worden ontwikkeld.

### **Dienst Specifieke bedrijfstoeepassingen**

Deze dienst staat in voor de eigen ontworpen applicaties die specifiek voor de klanten worden ontwikkeld en onderhouden.

### **Dienst Generieke bedrijfstoeepassingen**

Deze dienst is verantwoordelijk voor de aangekochte softwaretoepassingen en houdt zich bezig met de aanpassingen en het onderhoud. Hieronder valt bijvoorbeeld Justscan, een 'document management programma'.

### **Directie Infrastructuur**

De afdeling Infrastructuur staat in voor het ontwerpen en realiseren van de infrastructuur van de klanten. De structurele ingrepen verlopen projectmatig.

### **Dienst Front-end**

Deze dienst verzorgt de voorbereiding en de coördinatie bij een *roll-out* en een verhuis met betrekking tot o.m. pc-configuratie en bureticsoftware. De dienst definieert ook de standaarden, en geeft ondersteuning bij lastenboeken en acceptatie.

### **Dienst Netwerk en veiligheid**

Deze cel begeleidt projecten met betrekking tot de centrale serverarchitectuur, file- en printservers en database-

administratie. Ze ontwerpt en begeleidt projecten inzake LAN-architectuur, telecommunicatiearchitectuur, DMZ- (demilitarized zone) en PKI-(Public Key Infrastructure)infrastructuur.

### **Dienst Back-end**

Deze dienst houdt de netwerk-, mail-, internet-, en centrale serverinfrastructuur beschikbaar. Hij zorgt ook voor geautomatiseerde virusopvolging op verschillende niveaus van verdediging.

De dienst garandeert geautomatiseerde netwerk back-ups voor alle vitale centrale machines en realiseert bekabelingsaanvragen en de uitbouw van nieuwe of vernieuwde lokale LAN's.

Tot slot volgt de dienst ook problemen op inzake infrastructuur voor de centrale machinezaal (airco, personendetectie, stroom, KVM-infrastructuur, ...) en controleert hij de toegang tot belangrijke lokalen.

### **Directie Kwaliteitszorg en Communicatie**

De directie Kwaliteitszorg kent drie onderdelen:

- > De dienst Kwaliteitszorg legt zich voornamelijk toe op het uitwerken van strategische plannen op het vlak van informaticaveiligheid. Daarnaast houdt de dienst zich bezig met het ontwerp, het beheer en de uitvoering van de *policies* inzake informatieveiligheid.
- > De dienst ROG (RO Governance) vormt het enige aanspreekpunt voor de vertegenwoordigers van de Rechterlijke Orde (RO1 en RO2) en centraliseert zo haar specifieke informaticabehoeften. De dienst volgt die behoeften op met de directie Klanten- en Dienstenbeheer.
- > De dienst Communicatie verzorgt de communicatie over het operationeel management voor de interne klanten. Bedoeling daarbij is de progressie van de diverse projecten regelmatig en proactief te communiceren.

### **Directie Managementondersteuning**

De directie Managementondersteuning is verantwoordelijk voor een professionele dienstverlening t.o.v. de diverse klanten en ondersteunt de stafdienst ICT in zijn operationele werking.

Hierin worden de transversale processen opgenomen die worden aangestuurd vanuit de andere stafdiensten van de FOD, nl. P&O en BB&L en vanuit de dienst Communicatie.

### **Correspondent P&O**

De correspondent P&O is verantwoordelijk voor het totale HR-beleid van de stafdienst ICT. Hij vormt het aanspreekpunt inzake P&O-materies voor de stafdienst P&O en voor de verantwoordelijken van de verschillende directies en diensten van de stafdienst ICT.

Daarnaast verzorgt de correspondent P&O de interne communicatie naar het personeel van de stafdienst. Hij staat ook in voor de specifieke ICT-gerelateerde opleidingsbehoeften van het personeel.

### **Correspondent BB&L**

Deze afdeling ondersteunt de stafdienst ICT in haar operationele werking op het vlak van budget, begroting en logistiek.

### **Correspondent PMO**

De correspondent PMO rapporteert over de progressie van de projecten bij de stafdienst ICT en treedt op als aanspreekpunt voor de dienst PMO van de Diensten van de Voorzitter.

### **Secretariaat ICT**

Het secretariaat ICT groepeerde alle secretaresses van de stafdienst ICT en voorziet in een permanentie voor de secretariaatsdiensten. Het registreert (ziekte)afwezigheden voor de hele stafdienst en vormt veelal het aanspreekpunt voor ziektemelding.

---

**Roland Carlier**

# Betere communicatie tussen magistraten en deskundigen in strafdossiers

*Verschillende gerechtelijke actoren van het arrondissement Brussel en wetenschappers van het Nationaal Instituut voor de Criminalistiek en de Criminologie (NICC) hebben een initiatief gelanceerd rond middelen voor een betere communicatie tussen magistraten en forensische deskundigen in strafdossiers.*

*Resultaat: de ontwikkelde instrumenten werden getest op concrete gevallen en voorgesteld in een synthesenota die werkelijk vernieuwende aanbevelingen bevat. Deze nationaal verspreiden, vormt de laatste stap.*

In gerechtelijke dossiers zijn de wetenschappelijke deskundigenonderzoeken sinds meer dan een decennium onmisbaar. Magistraten maken er dagelijks gebruik van. Dit voor een heleboel van inbreuken, gaande van een verkeersovertreding tot een halsmisdad. Dit deskundigenonderzoek komt er op vordering van hoofdzakelijk het parket of het onderzoeksgerecht, en wordt dus uitgevoerd door forensische deskundigen, o.m. van het NICC. Hierbij komen twee verschillende werelden met elkaar in ontmoeting: deze van de juristen en deze van de wetenschappers. De communicatie tussen die twee werelden verloopt blijkbaar niet altijd vlot.

### Vaststellingen

Al te dikwijls stelt de magistraat een (veelal standaard) deskundigenvordering op. Dit zonder voorafgaandelijk overleg met de deskundige, om concreet over zijn vordering en de uitvoerbaarheid hiervan binnen de specifieke context van het dossier te praten.

Na lezing van de vordering ondervindt de deskundige vaak moeite om die juist in te schatten, en beschikt hij zelden over de informatie i.v.m. de contextuele bijzonderheden van het dossier.

De deskundige stelt op zijn beurt dan een deskundigenrapport op, waarbij het besluit moeilijk verstaanbaar kan zijn voor de persoon die er kennis van neemt. Meer nog, zonder uitvoerige informatie stelt de deskundige meestal een analytisch rapport op. D.w.z. zonder de resultaten te interpreteren aan de hand van de context. Deze interpretatie steunt zich onder meer op verscheidene wetenschappelijke factoren die niet noodzakelijkerwijze door een magistraat beheerd worden.

Verder hebben de magistraten regelmatig moeite met het aanduiden van de gepaste forensische deskundige wanneer het een specifieke of uitzonderlijke kennis betreft. Deze vaststellingen

veroorzaken vaak een gevoel van ontevredenheid bij zowel magistraten als deskundigen.

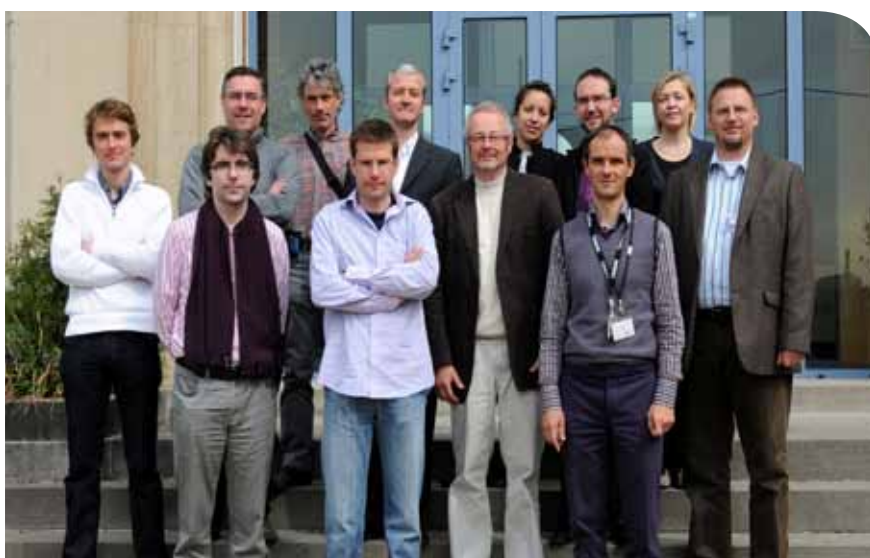
### Werkgroep

Mede door die vaststellingen en met het oog op de centralere rol van de wetenschap in de gerechtelijke dossiers, hebben Fabrice Gason (NICC) en Thierry Werts (eerste substituut bij het Brussels parket) een reeks acties ondernomen om de communicatie tussen de juristen (magistraten) en de wetenschappers (forensische deskundigen) te verbeteren. Dit initiatief werd van meet af aan gesteund door de procureur des Konings van Brussel en de directeur-generaal van het NICC. Daardoor groeide het initiatief uit tot een volwaardig project.

In januari 2009 kreeg het project vorm met de oprichting van een werkgroep die is samengesteld uit een 15-tal partners (deskundigen van het NICC, parket, magistraten, gespecialiseerde onderzoekers, een vorser in criminologie en een

1. "De forensische wetenschappen worden gedefinieerd als het geheel van wetenschappelijke principes en toegepaste technische werkwijzen die worden toegepast tijdens het crimineel onderzoek. Hun taak is het bestaan van een misdrijf te bewijzen en het gerecht te helpen bij het vaststellen van de identiteit van de dader en zijn werkwijze. Het adjectief forensisch is een neologisme. Het is afgeleid van het Latijnse forum (openbare plaats, plaats van berechting in de oudheid). Het is ingeburgerd in bijna al de talen die ons omringen, maar in de Franse taal is het gebruik recent." (bron: Institut de police scientifique et de criminologie, universiteit van Lausanne, Zwitserland)

# Magistraten en forensische<sup>1</sup>



Van links naar rechts en van beneden naar boven : Daniel Léonard, Laurent Coucke, Fabrice Gason, Sébastien Charles, Hervé Louveaux, Dirk Vanbinst, Bertrand Renard, Jean-Michel Le Moine, Thierry Werts, Aurélie Barret, Laurent Köhler en Inge Buys.

communicatie-expert). Zij stelden een methodologische werkwijze op punt die betrekking heeft op het wetenschappelijke luik van strafdossiers. Meer in het bijzonder op de communicatie tussen de gerechtelijke actoren en de deskundigen. De gehanteerde instrumenten laten de magistraten duidelijk toe om de mogelijkheden en, bijgevolg, het nut van de voorgestelde deskundigenonderzoeken beter in te schatten. Deze instrumenten worden ook gebruikt voor de formulering van de vorderingen tot deskundigenonderzoek en voor de deskundigenverslagen. Dit om de toepasselijkheid van die opdrachten en de verstaanbaarheid van de deskundigenverslagen te garanderen. De hiertoe

opgestelde aanbevelingen werden getest tijdens een pilootproject binnen het gerechtelijk arrondissement Brussel. Het uiteindelijke doel is de verspreiding hiervan binnen de Belgische gerechtelijke wereld tijdens thematische studiedagen, waarvan de eerste plaats zou vinden in november 2010.

### Pilootproject

Concreet komt het pilootproject er tot hiertoe op neer dat bij de aanvang van het gerechtelijk onderzoek er vergaderd wordt met de verschillende actoren (magistraten, onderzoekers, laboratorium technische en wetenschappelijke politie, wetsgeneesheer, deskundigen) en een lid van het NICC, als

forensisch raadgever. Tot op heden werden er 15 van dit soort vergaderingen gehouden in het kader van 15 moordzaken met onbekende dader. De meerwaarde van een dergelijke vergadering is duidelijk omdat ze o.a. aan alle partijen toelaat om tijd te winnen, om zich te richten op de prioriteiten door nutteloze opdrachten te vermijden en om de overtuigingsstukken beter te beheren. Het gebruik van deze praktijk staat op het punt om systematisch te worden toegepast in zeer complexe dossiers.

### In de lijn van de modernisering van Justitie

De sterkte van dit project weerspiegelt zich in het innoverende van deze werkwijze die toelaat dat justitie efficiënter werkt. Bijvoorbeeld omdat die wisselwerking tussen de betrokkenen zowel de duur, het aantal, en dus de kostprijs van die deskundigenonderzoeken vermindert. Deze werkwijze draagt bij tot een betere verstandhouding tussen de verschillende partijen betrokken in een gerechtelijke procedure. Dit project past als gegoten binnen het project van de modernisering van de justitie. Het is trouwens één van de acht weerhouden projecten in een wedstrijd georganiseerd door de Hoge Raad voor de Justitie naar aanleiding van zijn tienjarig bestaan.

*Fabrice Gason, Thierry Werts  
en Dirk Vanbinst*

# Handen in elkaar tegen partnerge

**Nu een nieuw nationaal actieplan omtrent geweld in de privé-omgeving voor de deur staat, maakt de dienst Strafrechtelijk beleid de balans op van een van de meest voorkomende geweldsvormen in onze samenleving. Het taboe verdwijnt stilaan, de uitdagingen blijven.**

In 2006 kende de strijd tegen partnergeweld een grote doorbraak met de invoering van de gemeenschappelijke omzendbrief van de minister van Justitie en het College van procureurs-generaal nr. COL 4/2006. Het streefdoel is een kwaliteitsvolle eerste tussenkomst en opvolging door de politie, met adequate doorverwijzing en afhandeling op parketniveau.

Hoewel de omzendbrief zich richt tot de politionele en justitiële actoren, stelt ze een multidisciplinaire aanpak voorop, waarbij alle actoren uit de gerechtelijke, medische, psychologische en sociale wereld gemobiliseerd worden. Een goede samenwerking tussen politie, parket en hulpverlening is dus onontbeerlijk.

### Evaluatie van de aanpak van partnergeweld

De omzendbrief voorziet in een periodieke evaluatie door het College van procureurs-generaal met de steun van de Dienst voor het Strafrechtelijk beleid (DSB). De DSB verzamelde en analyseerde de verschillende actieplannen die per gerechtelijk arrondissement moeten opgemaakt worden. Daarna volgden een grondige bevraging van alle procureurs des Konings, referentiemagistraten, korpschefs van de lokale politie en referentieambtenaren en een analyse van de resultaten. Daarenboven verzamelde de DSB verschillende rapporten van externe partners waarin diezelfde omzendbrief (deels) geëvalueerd werd.

De resultaten uit eigen en externe analyses werden voorgesteld en besproken op twee ontmoetingsdagen in juni 2008 en april

2009, die werden georganiseerd door het Nationaal Forum voor het Slachtofferbeleid met de medewerking van de DSB. De belangrijkste opmerkingen uit deze discussies werden uiteraard meegenomen in de evaluatie.

Een van de grootste hindernissen voor de toepassing van de omzendbrief in het algemeen en de samenwerking tussen politie, parket en hulpverlening in het bijzonder, is het gebrek aan middelen bij de betrokken diensten. Hierdoor besloot de DSB om in het najaar van 2009 de actoren op het terrein te bevragen over de werkingsmiddelen.

De voornaamste resultaten uit al deze stappen werden in een syntheseverslag gebundeld. Dat rapport verwijst naar de omzendbrief COL 4/06, maar bevat ook elementen voor een ruimere evaluatie van de aanpak van partnergeweld. Deze synthese kan als uitvalsbasis dienen voor eventuele beleidswijzigingen, maar komt ook van pas om alle terreinactoren te sensibiliseren rond de aanpak van partnergeweld.

### De veiligheidsconferentie in Antwerpen

De aanpak van partner- of intrafamiliaal geweld leeft in België. De verschillende studiedagen of colloquia getuigen hiervan. Onlangs was de DSB te gast op de vierde veiligheidsconferentie van de provincie Antwerpen, waarbij de focus lag op kinderen binnen situaties van intrafamiliaal geweld.



De DSB presenteerde, aan de hand van het syntheserapport, de voornaamste resultaten uit de grondige evaluatie van de omzendbrief COL 4/06. Deze veiligheidsconferentie was een uitgelezen kans om de samenwerking tussen politie, parket en hulpverlening en de doorverwijzing van slachtoffers en daders in de verf te zetten. Uit de evaluatie blijkt immers dat deze samenwerking, die van groot belang is in de bescherming van kinderen, voor verbetering vatbaar is.

In andere werkgroepen werd het debat verder gevoerd. Mevrouw Pascale Franck blikt terug op 19 jaar provinciale werking rond geweld en slachtofferbeleid en Hans Janssen, de Nederlandse beleidsdeskundige voor huiselijk geweld, gaf zijn kijk op het Belgische beleid.

#### Het Nationaal Actieplan Partnergeweld

Het is duidelijk dat de aanpak van partnergeweld niet alleen een taak van politie en parket is. Om alle acties in de aanpak van partnergeweld tussen de verschillende beleidsactoren te coördineren, is er sinds 2001 een Nationaal Actieplan Partnergeweld (NAP). Het eerste actieplan (2001-2003) was ruimer gericht op geweld tegen vrouwen. Het tweede (2004-2007) en het derde (2008-2009) actieplan waren specifiek gericht op partnergeweld. Het NAP 2004-2007 vormde overigens een directe aanleiding tot de opmaak van de omzendbrief COL 4/06.

Deze actieplannen worden gecoördineerd door het Instituut voor de Gelijkheid van Vrouwen en Mannen. De voorbereiding

van een vernieuwd NAP (2010-2014), waaraan de DSB heeft deelgenomen, is afgerond en wordt voorgelegd aan een interministeriële conferentie tussen de federale, de gemeenschaps- en gewestregeringen. Het actieterrein van dit laatste NAP werd verruimd tot partnergeweld, gedwongen huwelijken, eer-gerelateerd geweld en genitale verminking bij vrouwen.

#### Wat brengt de toekomst?

Behalve de inwerkingtreding van een nieuw NAP, staan er in de nabije toekomst nog een aantal werkzaamheden rond partnergeweld op de agenda. Binnen het College van procureurs-generaal werd in verschillende werkgroepen gediscussieerd over eventuele aanpassingen van de omzendbrief nr. COL 4/06. De rapporten van de DSB, die actief deelneemt aan deze werkgroepen, komen hierbij van pas.

Bovendien staat het thema van intrafamiliaal geweld (en partnergeweld) verder in de kijker onder het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie.

Hoewel het taboe rond partnergeweld langzaam doorbroken wordt, blijven er grote uitdagingen voor preventie, sensibilisering, adequate opvang en begeleiding van slachtoffers en daders en voor een duidelijke strafrechtelijke aanpak.

*Karel Berteloot*

#### Voor meer informatie:

- > VAN LIEMPT en B. VERMEULEN, Evaluatie van de COL 4/2006 van de minister van Justitie en het College van procureurs-generaal betreffende het strafrechtelijk beleid inzake partnergeweld, Dienst voor het Strafrechtelijk beleid, Brussel, juni 2007
- > K. BERTELOOT, S. SIVRI, M. BROUCKER, D. REYNDERS en F. GAZAN, Analyse van de vragenlijsten met betrekking tot de gemeenschappelijke omzendbrief COL 4/2006 van de minister van Justitie en het College van procureurs-generaal betreffende het strafrechtelijk beleid inzake partnergeweld, Dienst voor het Strafrechtelijk beleid, Brussel, december 2009, 113 p.
- > K. BERTELOOT, I. DECLERQ, M. BROUCKER, D. REYNDERS en F. GAZAN, Analyse van de bevraging inzake de werkmiddelen ter uitvoering van omzendbrief nr. COL 4/2006, Dienst voor het Strafrechtelijk beleid, Brussel, december 2009, 64 p.
- > K. BERTELOOT, S. SIVRI, M. BROUCKER, D. REYNDERS en F. GAZAN, Syntheseverslag. Evaluatie van de gemeenschappelijke omzendbrief COL 4/2006 van de minister van Justitie en het College van procureurs-generaal betreffende het strafrechtelijk beleid inzake partnergeweld, Dienst voor het Strafrechtelijk beleid, Brussel, december 2009, 52 p.

De verschillende rapporten zijn in elektronische versie te verkrijgen bij de DSB.

Contactpersoon: Karel Berteloot, 02 542 74 15, [karel.berteloot@just.fgov.be](mailto:karel.berteloot@just.fgov.be)

# Mammoth at Central Hosting (MaCH)

## Modernisering van oude informaticatoepassing

Na een vruchteloze poging met het Phenix-project zal de applicatie 'Mammoth', aangepast en omgedoopt tot 'Mammoth at Central Hosting' (MaCH), binnenkort kunnen worden ingevoerd. Het proefproject in de vrederechten, politieparketten en politierechtbanken was een succes.

De applicatie 'Mammoth', die efficiënt maar weinig modern was, had plaats gemaakt voor een nieuwe applicatie Phenix die niet de beoogde resultaten heeft opgeleverd.

Na het stopzetten van het Phenix-project moesten de verouderde infrastructuur en gedateerde applicatie van de vrederechten en politierechtbanken nog worden aangepast. De voorkeur ging uit naar een moderne en gecentraliseerde versie van de vorige applicatie 'Mammoth', die nog steeds op veel bijval kon rekenen van de gebruikers.

Het design van de applicatie heeft een nieuw kleedje gekregen en de informatica-infrastructuur heeft enkele grondige aanpassingen ondergaan. Technologie van de jaren '80 maakt plaats voor gecentraliseerde web based-technologie. Schermen die enkel tekens konden weergeven zijn verleden tijd, de applicatie toont nu gebruiksvriendelijke schermen met grafische applicaties. De verbinding met de buitenwereld verloopt via een eenvoudige uitwisseling van bestanden. De tekstverwerker is vervangen door 'Writer' van Open Office. Op technisch vlak zijn de oude lokale servers vervangen door een krachtige, gesplitste en beveiligde centrale infrastructuur.

### Lancering in de vrederechten

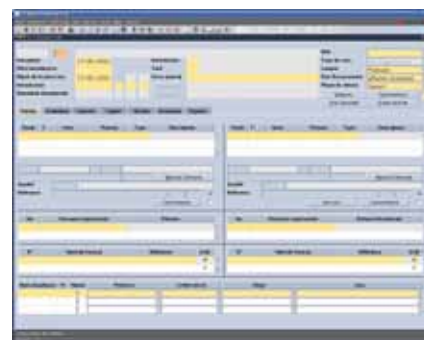
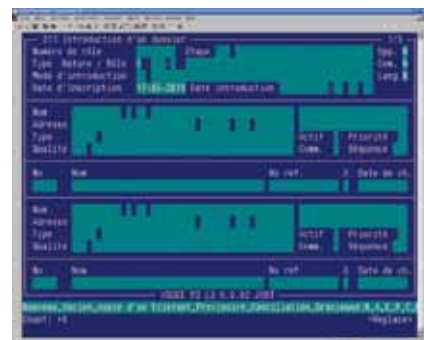
Sinds 10 mei 2010 gebruiken alle vrederechten de nieuwe applicatie 'MaCH' in het kader van hun dagelijks werk. De migratie van die vrederechten

verliep niet zonder slag of stoot. Zowel op technisch vlak als in de applicatie zelf doken enkele problemen op, maar de belangrijkste zijn van de baan. De medewerkers van de vrederechten hebben de voordelen van de nieuwe tool al ondervonden, zoals één enkel scherm om dossiergegevens in te voeren of te raadplegen, de mogelijkheid om massaal dossiers in te voeren, het uitwisselen van gegevens met andere gerechtelijke actoren en het centraal bewaren van alle gegevens.

### Verschillende gerechten, verschillende behoeften

Sinds 26 april 2010 gebruiken het parket en de griffie van de politierechtbank in Luik de applicatie. In de komende maanden zal de applicatie worden geïnstalleerd bij de 1200 gebruikers van de 29 politieparketten en 37 politierechtbanken. De invoering bij de vrederechten heeft enkele verbeterpunten aangetoond. Zo moet de communicatie naar de gebruikers verhogen, de technische voorbereiding bij het begin van het project moet versterken, de opleiding moet professionaliseren en de ondersteuning voor en na de installatie van de software moet verhogen. Om de overgang van 'Mammoth' naar 'MaCH' zo soepel mogelijk te laten verlopen, krijgen de gebruikers technische en business ondersteuning.

Het projectteam zal de verschillende sites bezoeken om de migratieprocedure uit te



leggen en om kennis te nemen van de specifieke eigenschappen van ieder gerecht. Het team zal ook een gedecentraliseerde opleiding uitbouwen. Die zal worden verdeeld in modules per soort werk in de griffies en parketten. Elke site zal dan ook beschikken over een gemoderniseerde en functionele tool die perfect is aangepast aan zijn behoeften.

*Alain Moreau*

# Terug uit Kosovo: magistraat Theo Jacobs doet zijn verhaal

**Nadat hij negen jaar op het Leuvens parket had gewerkt, nam Theo Jacobs in 2006 actief deel aan een internationale missie in Kosovo. Hij werkte er concreet aan twee opdrachten. De missie kaderde in het Europees veiligheids- en defensiebeleid (EVDB) van de Europese Unie en duurde uiteindelijk vier jaar. Recent heeft Theo Jacobs opnieuw een ambt in België opgenomen, meerbepaald bij het parket-generaal van Brussel.**



## Waarom hebt u zich kandidaat gesteld voor een EVDB-missie?

Het was een stap in het onbekende, maar ik heb steeds in een internationale context willen werken. Helaas bleken de mogelijkheden voor een magistraat om in die sector te werken veeleer gering. Ietwat bij toeval vernam ik in 2006 dat België op zoek was naar een kandidaat voor de missie EUPT Kosovo (European Union Planning Team for Kosovo). Ik heb mij kandidaat gesteld, waarna een telefonisch interview volgde, en vervolgens ben ik geselecteerd.

## Waaruit bestonden uw opdrachten ter plaatse?

De eerste twee jaar werkte ik in het kader van de missie EUPT Kosovo. Daarbij ging het om de planning en voorbereiding van de toekomstige internationale civiele missie in Kosovo. Daarna nam ik gedurende twee jaar deel aan de missie EULEX Kosovo, wat mij de gelegenheid gaf al dat planningswerk in de praktijk te brengen. Ik nam er de sleutelfunctie van Chief Eulex Prosecutor waar en had dus een uitvoerende functie binnen het parket-generaal bij het Hooggerechtshof van Kosovo. We werkten er samen met de lokale autoriteiten volgens de lokale wetgeving en behandelden dossiers over omkoping, georganiseerde criminaliteit, oorlogsmisdaden en algemene zware criminaliteit. Voorts verrichtten we MMA-functies (Monitoring, Mentoring and Advising). Dankzij onze uitvoerende bevoegdheden konden we samenwerken met de lokale autoriteiten. Dit liet ons toe bepaalde

functionele problemen te onderkennen en adviezen en richtlijnen te formuleren om zo de lokale justitie te verbeteren. Zo hebben wij bijvoorbeeld aanbevelingen uitgewerkt voor de samenwerking tussen politie en gerecht met het oog op de ontwikkeling van een geïntegreerde aanpak in strafonderzoeken.

## Wat waren de belangrijkste uitdagingen?

Ik denk in de eerste plaats aan de wetgeving die wij hebben toegepast. De Kosovaarse wetgeving is in werkelijkheid een compromis tussen de 'Civil Law' en de 'Common Law'. Het zijn honderden consultants van allerlei strekking die die wetgeving tussen 1999 en 2004 – tussen de komst van de Verenigde Naties en die van de Europese Unie – hebben uitgewerkt.

Ook de samenwerking met de plaatselijke autoriteiten verliep niet van een leien dakje. We moesten systematisch een beroep doen op vertalers, waardoor de procedures flink wat vertraging opliepen.

Ten slotte ging ook zeer veel aandacht uit naar de bescherming van de rechten van de minderheden in de procesvoering. We dienden ook steeds veel oog te hebben voor de gevoeligheden bij de Servische en Albanese gemeenschappen.

## Hoe kunt u deze ervaring vertalen in het voordeel van de Belgische justitie?

Die vier jaar in Kosovo hebben mij heel wat bijgebracht, zowel persoonlijk als professioneel, en zeker ook op het vlak van management. De functie van Chief Prosecutor is een

horizontale sleutelpost binnen de missie. Ik coördineerde het werk van alle 23 internationale procureurs van de missie. Een missie die trouwens zeven parketten over heel het land bestreek.

## Zou u andere magistraten een dergelijke ervaring kunnen aanraden?

Jazeker! Het is een buitengewone ervaring, niet alleen professioneel maar ook menselijk en cultureel.

Het gaat om een soort win-winsituatie. Het betrokken land heeft baat bij onze praktijken en standaarden, en wij, magistraten, keren terug naar België met een betere kennis van het lokale recht, de praktijken en de mentaliteit, en met een grondiger inzicht in een aantal zaken. Het geeft ook veel voldoening om te kunnen werken in een internationaal kader dat zich leent tot tal van contacten.

Geïnteresseerden kunnen na vijf jaar magistratuur en na een specifieke voorbereidende training (Basic Generic Training) deelnemen aan dergelijke missies. Momenteel worden er ontplooid in Afghanistan, Congo, Palestina en Kosovo.

*Argentine Visart*

Voor bijkomende inlichtingen over de missies en de opleiding kan u steeds contact opnemen met de dienst Internationale Betrekkingen: [sri@just.fgov.be](mailto:sri@just.fgov.be)

# Logistieke diensten in nieuwe kantooromgeving

Sinds 17 mei heeft de directie Logistiek van de stafdienst BB&L haar intrek genomen in nieuwe lokalen. De sectie Verwervingen ofwel de aankoopdienst, bevoegd voor de centrale diensten en de justitiehuzen, start zelfs met een uniek proefproject op het vlak van kantooromgeving. Net zoals bij de FOD Sociale Zekerheid beschikken de medewerkers er niet langer over een eigen werkruimte.

De medewerkers van de aankoopdienst hebben voortaan de keuze tussen verschillende soorten werkruimten, afhankelijk van het soort werk dat ze die dag doen. Voor elke taak bestaat een geschikte omgeving. Wanneer ze zich moeten concentreren, kunnen ze terecht in een zogenaamde cockpit, maar er zijn ook volledig uitgeruste ruimtes voor vergaderingen voorzien. Het vernieuwende aspect is dat niemand nog over een eigen ruimte beschikt.

De bedoeling van dit proefproject is om te laten zien hoe de huisvesting van onze FOD zou kunnen evolueren in de toekomst. Een doordachte werkomgeving op maat van onze activiteiten gaat ook best spaarzaam om met de beschikbare ruimte. Heel veel lokalen staan immers vaak leeg omdat mensen er niet zijn (verlof, vergaderingen, ziekte, ...). Medewerkers zitten soms ook gekneld in duffe en ongezellige hokjes. Toch kan een goed plan enorme luxe creëren zonder dat dit hopen geld kost. Het is zelfs goedkoper want hoe beter we ruimte benutten, hoe minder kosten er zijn voor verwarming, huur, elektriciteit, onderhoud, ...



De sectie Verwervingen

### Clean desk-beleid

Er komt natuurlijk wat verandering bij kijken. 's Avonds spullen laten liggen kan niet, want de volgende dag kan het zijn dat een collega op die werkplek aan de slag gaat. Iedereen volgt dus een clean desk-beleid. Daartoe beschikt elke medewerker over een *locker* (kastje) waar hij of zij 's avonds een laptop en ander materiaal veilig kan in opbergen. Wie uitgebreid moet telefoneren, trekt zich terug in een zetel of in een andere vrije ruimte met zijn of haar draagbare telefoon. Die nieuwe opstelling is ook goed voor de interne communicatie. Zo zijn er nu aangepaste ruimtes om te overleggen met collega's. Voortaan begeeft het personeel zich ook naar de klanten. Het is daar nu voor uitgerust.

Een betere communicatie met de andere diensten is ook een belangrijke doelstelling. Op de ontvangstbalie Logistiek (*front office*) kunnen de klanten terecht voor alle logistieke noden. Indien nodig halen de mensen aan de balie er een specialist (*back office*) bij of regelen ze een afspraak. Het is dus niet meer nodig

zelf op zoek te gaan naar de juiste contactpersoon.

Een fijne werkplek is erg belangrijk om goed te kunnen presteren, zowel voor de huidige medewerkers als voor nieuwe kandidaten. Kom gerust eens praten over hoe de dienst Logistiek die toekomst samen met u vorm kan geven.

Jan Lathouwers

U kunt de logistieke diensten contacteren:

- > op het nieuwe nummer 02 542 75 55;
- > met een bezoekje aan de ontvangstbalie Logistiek of via e-mail op [Logistiek.CA@just.fgov.be](mailto:Logistiek.CA@just.fgov.be)

# Vorbereiding gaat door, ondanks ontslag van regering

**De ervaring leert dat dingen zelden verlopen zoals gepland. Twee ministers hebben geanticipeerd op het vooruitzicht van het Belgische voorzitterschap van de EU. Drie diplomatieke adviseurs hebben er achtereenvolgens gestalte aan gegeven. Een ontslag van een regering en een verkiezing later, is het zonder twijfel aan een andere regering om dit project tot een goed einde brengen tegen het einde van 2010.**

Intussen is er een regering van lopende zaken die het project verder moet voorbereiden. Minder dan drie weken na de wetgevende verkiezingen gaat het voorzitterschap daadwerkelijk van start. Het is zinloos de nadruk te leggen op de gevolgen van een dergelijke situatie, maar het spreekt vanzelf dat dit niet de beste voorwaarden zijn om een project van een dergelijk omvang tot een goed einde te brengen.

Ondanks deze situatie zet de administratie de voorbereiding van het voorzitterschap voort in samenwerking met de cel Beleidsvoorbereiding en de minister. Talrijke punten zijn afgewerkt of zullen dat weldra zijn. Het betreft het globale programma van het voorzitterschap, dat de regering op 16 juni moet goedkeuren, de richtsnoeren van de minister van Justitie, het tijdschema van het voorzitterschap en de communicatie ten opzichte van de burger via de website van de FOD Justitie en de federale site gewijd aan het voorzitterschap.

### Belangrijke evenementen in zicht

Er worden tal van evenementen opgezet, die de FOD Justitie in het kader van het voorzitterschap organiseert. Deze brengen een reeks van beslissingen en acties met zich mee: keuze van de locaties, het onthaal, de traiteurs, het logies, het programma, de uitnodigingen, ... De informele vergadering van de JBZ-ministers (Justitie/Binnenlandse

Zaken) van de Europese Unie is het belangrijkste evenement en vindt plaats in het Egmontpaleis op 15 en 16 juli. Die vergadering geeft aanleiding tot een officieel diner in de koninklijke serres van Laken. Dit evenement brengt een zestigtal ministers, hooggeplaatste personen en bijna 300 afgevaardigden van de lidstaten, de Schengen-staten en de kandidaat-lidstaten van de Europese Unie samen. Een team van ambtenaren van de FOD's Justitie en Binnenlandse Zaken werkt vrijwel voltijds aan de organisatie ervan. Voor de organisatie van deze twee dagen durende vergadering wordt een beroep gedaan op tientallen ambtenaren van onze FOD om het onthaal en de begeleiding van de afvaardigingen naar de luchthaven, naar de hotels en naar het Egmontpaleis te verzorgen. Dit belangrijke evenement wordt op 8 en 9 juli voorafgegaan door een seminarie in Durbuy gewijd aan het toezicht op de probatiemaatregelen en vervangende straffen. Verschillende andere evenementen volgen van september tot december.

### Europese contacten vermenigvuldigen zich

Naast deze voorbereidingen begint ook het apparaat van het voorzitterschap zich te ontplooiën. Er wordt op verschillende verantwoordelijkheidsniveaus, van dossierbeheerders tot ministers en commissarissen,



contact opgenomen met de Europese Commissie. Die inspanningen zijn gericht op de officiële vergadering van de Commissie en de Belgische regering, die op 2 juli plaatsheeft in het Egmontpaleis. Er worden nauwe contacten aangeknoopt met het secretariaat-generaal van de Raad ter voorbereiding van de werkzaamheden van de verschillende werkgroepen van de Raad. Er worden ook vergaderingen georganiseerd met het Europese Parlement, in het bijzonder met de twee commissies die bevoegd zijn voor justitie: de commissies LIBE (burgerlijke vrijheden) en JURI (juridische zaken). Tenslotte is er een netwerk opgezet met de partners van de voorzitterschapstrojka, Spanje en Hongarije, en ruimer met de afvaardigingen van alle lidstaten.

Dit volledige apparaat zal het mogelijk maken om het voorzitterschap met vertrouwen te beginnen. En dat is nodig, want vanaf juli al zijn er tientallen vergaderdagen die voorgezeten moeten worden door ambtenaren van onze FOD.

*Daniel Flore*

## Delegaties

# Bezoek aan vrouwenafdelingen in de Belgische gevangenissen



In het kader van de opening van een vrouwenafdeling in de gevangenis van Givenich, heeft een Luxemburgse delegatie op 1 en 2 april drie vrouwenafdelingen bezocht in de gevangenissen van Lantin, Namen en Berkendael. De delegatie bestond uit verpleegsters, psychologen en opvoedsters die binnen het TOX-programma werken voor

bezoeken, georganiseerd door de dienst voor Gezondheidszorg Gevangenissen, hebben de Belgische directies, eerste-hulpposten en zorgequipes hun werk, de activiteiten en kledij, de kinderkamers, de behandeling van verslavingen en de specifieke kenmerken van een vrouwen-gevangenis toegelicht.

verslaafde gedetineerden in de gevangenissen van Givenich (open centrum) en Schrassig (gesloten centrum).

Naar aanleiding van de

Bijzondere aandacht ging uit naar de psychologische benadering die verschilt van mannelijke gedetineerden.

De uitwisseling van *good practices* en standpunten maakten dit bezoek een verrijkende ervaring voor zowel de Luxemburgse delegatie als de betrokken Belgische diensten zoals de dienst Gezondheidszorg Gevangenissen, de bezochte gevangenissen, de vzw's 'Service Education pour la santé', 'Modus Vivendi' en 'Coordination Sida Assuétudes' te Namen.

*Mélanie Demoitié  
Philippe Glibert*

## Opleiding van zeven Algerijnse magistraten



Onze FOD heeft van 21 april tot 7 mei een delegatie van zeven Algerijnse magistraten ontvangen. Ze wilden informatie verkrijgen over het recht met betrekking tot informatie- en communicatietechnologie. Daarom werden ze doorverwezen naar het 'Centre de recherche informatique et de droit' van de 'Facultés universitaires' te Namen. Paul Thomas, emeritus magistraat, heeft het programma ervan uitgewerkt. De dienst Protocol, meer bepaald Wendy Matarasso, stond in voor de materiële organisatie in samenwerking met de Belgisch Technische Coöperatie met Thierry Coppin, die met het programma was belast.

Tijdens een maaltijd bij de Universitaire Stichting in Brussel hebben de gasten uit Algerie blijk gegeven van hun tevredenheid over hun bezoek.

*Paul Thomas*

## Oplossing van familieconflicten

Van 25 april tot 2 mei heeft België een delegatie van Marokkaanse magistraten ontvangen. Dit kaderde in het actieplan voor versterkte samenwerking tussen België en Marokko. Thema was 'good practices m.b.t. het beheer en de oplossing van familieconflicten'.

Een week lang heeft de Marokkaanse delegatie onder andere de problematiek over de erkenning in België van Marokkaanse openbare akten kunnen bestuderen. Daarnaast werd ook aandacht besteed aan het gezagsrecht, de voorlopige onderzoeksmaatregelen en de burgerrechtelijke opdrachten van de justitiehuizen.

De Marokkaanse delegatie werd bovendien uitgenodigd om deel te nemen aan het colloquium over bemiddeling van de Hoge Raad voor de Justitie.

Uit de wederzijdse mededelingen blijkt dat er nog enig onbegrip bestaat tussen België en Marokko over de behandelde punten. Vaak was dit gewoon te wijten aan een gebrekkige kennis van de alledaagse werkelijkheid van elk land. Er werden dan ook bepaalde mogelijkheden geformuleerd om deze situatie te verhelpen.

*Dienst Internationale Betrekkingen*

## Actualiteit 4

# Nieuwe website voor het NICC

Met gepaste trots onthulde het NICC in mei zijn gloednieuwe website. De site speelt een grote rol op het vlak van visuele identiteit en is duidelijk gestructureerd om het instituut en zijn taken bekend te maken.



Just News ging bij Inge Buys, attaché communicatie, na wat we van deze nieuwe site mogen verwachten. Zijzelf, assistent-kennisbeheerder Hanne Claus en ICT-attaché Glenn Dirickx sloegen de handen ineen met de firma Prosite om de site op te bouwen. Directeur-generaal Jan de Kinder volgde het project nauw op.

**Bestond de vraag naar een nieuwe website al een tijdje?**

De plannen om de bestaande website te updaten, zijn niet nieuw. We hebben vorig jaar een nieuwe huisstijl uitgewerkt en in eerste instantie ging alle aandacht naar het ontwerp van een nieuw logo, de templates voor brochures, briefhoofden, ... Concreet zijn we begin dit jaar gestart met de bewerking van de site. De oude versie voldeed nog op inhoudelijk vlak maar visueel paste die niet langer in onze nieuwe huisstijl.

**U heeft met een externe firma samengewerkt. Waarom koos u voor Prosite en welke taken namen zij op zich?**

Na enige omwegen om onze vraag op punt te stellen, hebben we een reeks offertes opgevraagd. Prosite bleek de beste kandidaat op vlak van prijs, kwaliteit, team en timing. Wij vroegen hen een nieuwe website te maken met een lay-out in functie van onze nieuwe huisstijl en met een dynamischer en meer

gebruiksvriendelijk systeem om de inhoud te beheren. Dat is Drupal geworden. Dit laat ons toe om de site zelfstandig te beheren. Alle functionaliteiten die de oude site bood, zijn nog steeds beschikbaar. Wij stonden zelf in voor de redactie.

**Heeft u rekening gehouden met de mening van bezoekers van uw site?**

In 2009 organiseerde het NICC een tevredenheidsenquête voor alle parketmagistraten en onderzoeksrechters. In die resultaten vonden we heel wat nuttige feedback. De resultaten waren eigenlijk vrij dubbel. Sommigen waren heel tevreden terwijl anderen de website nog nooit bezocht hadden. Bezoekers zochten op onze site vooral links naar andere forensische instituten en informatie over symposia, opleidingen en studiedagen. We staan trouwens nog steeds open voor feedback! Dat kan via e-mail op [nicc-incc@just.fgov.be](mailto:nicc-incc@just.fgov.be). Dankzij het handige beheersysteem kunnen we trouwens snel inspelen op de reacties.

**Welke informatie vindt de bezoeker op de site?**

Op de nieuwe website vindt u algemene informatie over onze organisatie, de directies, onze agenda en allerlei nuttige informatie. In aparte hoekjes ontdekt u meer over vacatures en actualiteit.

**Past de site in een ruimer communicatiebeleid van het NICC?**

Zeer zeker. Enerzijds willen we direct en op maat communiceren met onze klanten (magistraten, politiediensten). Daarvoor werken we met brochures, diensten-catalogussen, enquêtes, mailings, ... Anderzijds richten we ons ook naar het grote publiek. Dat gebeurt via persberichten maar dus nu ook via de website. Via een mix van wetenschappelijke informatie en een creatieve aanpak willen we zo de visuele identiteit van het NICC versterken. De gloednieuwe website profileert ons als centrale instantie van het gerechtelijk en forensisch onderzoek. Bovendien ontdekt de bezoeker er het instituut als een specifieke, autonome entiteit binnen de FOD Justitie die onafhankelijke onderzoeksopdrachten vervult.

Website: [www.nicc.fgov.be](http://www.nicc.fgov.be)

*Sharon Beavis*

## Nieuws in het kort

### Tekenwedstrijd: duurzame ontwikkeling

De artistieke toekomst van de FOD Justitie is gewaarborgd. De dienst Duurzame Ontwikkeling organiseert namelijk een tekenwedstrijd in het kader van de Dagen van de Duurzame Ontwikkeling 2010, die van 12 tot 25 oktober in de FOD Justitie plaatsvinden.

Omdat de eerste editie van de tekenwedstrijd een groot succes was, wordt er dit jaar een vervolg aan gebreed. De wedstrijd is bestemd voor kinderen van personeelsleden van de FOD Justitie en loopt van 1 juli tot en met 31 augustus 2010.

De Verenigde Naties riepen 2010 uit als het jaar van de biodiversiteit. Dat is dan ook het thema voor onze tekenwedstrijd. De jonge deelnemers zijn op grond van hun leeftijd in drie categorieën ingedeeld: van 3 tot 5 jaar, van 6 tot 8 jaar en van 9 tot 12 jaar.

De wedstrijd beoogt onze medewerkers, hun kinderen en hun omgeving te sensibiliseren.

De wedstrijdjury zal de winnaars kiezen, drie per categorie. De drie winnaars krijgen een geschenk dat de minister of de voorzitter van het directiecomité persoonlijk zal overhandigen. Alle deelnemers ontvangen een kleine attentie voor hun motivatie en deelname aan deze actie.

De praktische details worden nog via e-communication en Flash Info meegedeeld. Vergeet ook niet om onze rubriek Duurzame Ontwikkeling te raadplegen op de pagina Dag DO 2010 op Intra-Just.

Wees dus voorbereid, scherp uw verbeeldingskracht aan en slijp uw potloden. Verbaas ons met uw werk!

*Olivier Hobin*



#### Dienst voor het Strafrechtelijk beleid (DSB) steunt campagne tegen kinderprostitutie

De wereldwijde campagnes tegen seksuele uitbuiting van kinderen hebben al heel wat succes geboekt. Maar ondanks het harde werk is het probleem in Azië, Latijns-Amerika, Afrika, de Verenigde Staten en ook in Oost- en West-Europa nog steeds reëel. Niet zelden zijn de daders buitenlanders.

Het samenwerkingsverband tussen de verschillende overheden en enkele NGO's, dat een aantal jaren geleden vorm kreeg om kinderprostitutie te bestrijden, is uniek. De DSB steunt die samenwerking met het oog op een veilige en rechtvaardige samenleving, in het bijzonder voor kinderen. Daarom is de DSB er dan ook van overtuigd dat campagnes zoals 'stopkinderprostitutie' nodig zijn. Elke twee jaar organiseert de werkgroep een brede publiekscampagne tegen seksueel misbruik van kinderen in het buitenland.

De DSB zorgt, samen met de FOD Buitenlandse Zaken, het ministerie van Defensie, de federale politie, de NMBS, het FEBETRA, ECPAT, Plan België, Child Focus en de toeristische sector, voor de bekendmaking van deze campagne. Duizenden affiches en folders worden vanaf 3 juni 2010 verspreid in België.

Wie meer wil weten, kan de campagne volgen op [www.stopkinderprostitutie.be](http://www.stopkinderprostitutie.be)

### Begeleidingscomité voor gerechtelijke opleiding

De programma's voor gerechtelijke opleiding stemmen overeen met de richtlijnen van minister Stefaan De Clerck voor de personeelsleden van griffies en parketten. Om zijn beleid inzake gerechtelijke opleiding te kunnen bepalen, wordt de minister sinds 20 april 2010 bijgestaan door een begeleidingscomité. Dit comité onderzoekt de opleidingsbehoeften, bereidt de richtlijnen voor inzake het opleidingsprogramma en werkt voorstellen uit voor gecertificeerde opleidingen.

De dienst Competentieontwikkeling van het DG Rechterlijke Organisatie, die het begeleidingscomité bijstaat, heeft hieromtrent een online enquête georganiseerd vóór het gerechtelijk verloop. Aan de hand van de resultaten, waarover de dienst begin oktober zal beschikken, kunnen de opleidingen van de leden van griffies en parketten in alle rechtscollèges en op alle niveaus bepaald worden.

#### Werkt u voor een griffie of parket?

Neem dan deel aan de enquête en laat weten wat u verwacht van opleidingen. Hoe meer antwoorden, hoe beter u uw competenties zal kunnen ontwikkelen in de toekomst.

Contact:

Marina Roelant - 02 552 28 12

### Nieuwe verbindingsmagistraat in Rabat

Sinds 15 mei vervult Vincent Macq de opdracht van verbindingsmagistraat in de Belgische ambassade te Rabat. Hij doet dit voor een initiële duur van twee jaar.

Voordien was Vincent Macq substituut van de procureur des Konings bij de rechtbank van eerste aanleg te Namen en daarna medewerker bij de cel Beleidsvoorbereiding van de minister van Justitie.

De heer Macq vervangt in zijn functie van verbindingsmagistraat Daniel Bernard die deze rol gedurende verschillende jaren heeft vervuld en die momenteel gedetacheerd nationaal deskundige is bij het Belgische lid van Eurojust in Den Haag.

Wij danken hen voor hun voortdurende betrokkenheid en wensen hen het beste bij hun nieuwe opdrachten.

### Een waardencharter voor de FOD Justitie

Op 5 mei zei het directiecomité zijn steun toe aan het project 'Waardencharter'.

Een waardencharter is een document waarin verschillende gedragsregels verzameld zijn. Deze sturen de handelingen en houdingen van de medewerkers van de FOD Justitie in hun professionele maar ook in hun interpersoonlijke relaties.

De FOD Justitie wil zich profileren als een moderne organisatie en zijn bedrijfscultuur uitdragen. Dit charter zal de waarden weerspiegelen die ons kenmerken, die we delen en die we met ons willen meedragen. De medewerkers spelen dus een belangrijke rol in het project.

Wat zijn deze waarden? Wat dekt perfect de lading van elk van deze waarden, in de context van de organisatie? Welke voorbeelden van gedragingen kunnen beter inzicht geven in deze waarden? Een antwoord geven op deze vragen zal niet gemakkelijk zijn. Tijdens de verschillende trajecten van dit project, zoals brainstormsessies, workshops, enquêtes en communicatie, zal de werkgroep 'Waardencharter' ondersteund worden door medewerkers uit de verschillende betrokken entiteiten. Het charter zal dus opgesteld worden voor en met de medewerkers.

We houden u op de hoogte over de vooruitgang van dit project.

Projectgroep 'Waardencharter'



## Verborgen talenten

# De vrijheid van het lege doek

**Carine Anthonissen, substituut-procureur des Konings sinds 2006, houdt er een vrij atypische loopbaan op na door schilderkunst met informatica en recht te combineren. Tijdens onze ontmoeting vertelt zij enthousiast over schilderkunst.**



### Hoe is uw passie ontstaan?

In 1994 heb ik een sabbatjaar genomen en toen heb ik de schilderkunst ontdekt. Zes maanden lang bracht ik elke week een halve dag door in een kunstatelier. Een magische ervaring!

De kunstenaar die ons schilderles gaf, had de gave om elke leerling aan te moedigen door te gaan met de techniek die hem of haar het beste lag. Hij inspireerde me om de kleuren naast elkaar te leggen en ze te mengen en te werken met de dikte van de materie. Hij hielp me om mijn verbeelding de vrije loop te laten.

### Welke technieken gebruikt u?

Ik gebruik voornamelijk acrylverf en ik schilder plat, zodat de kleuren kunnen samenlopen en ik ze met verschillende instrumenten kan bewerken. Ik meng de verf ook graag met zand en soms met bladeren, omdat dit voor reliëf zorgt. Vooraf weet ik nooit hoe een schilderij eruit zal zien. Het is niet meteen mijn

bedoeling om iets concreet af te beelden. Iedereen kan en mag er in zien wat hij wil.

### Hoe verenigt u uw beide passies, schilderen en werken?

Ik doe intellectueel werk terwijl mijn schilderijen dat helemaal niet zijn. Dat vult elkaar dus goed aan. Mijn werk bij het parket en mijn schilderwerk zijn volledig van elkaar gescheiden, ook al hangt er een schilderij in mijn kantoor.

Wanneer het werk zich opstapelt, blijf ik vaak langer op kantoor. Werk mee naar huis nemen, doe ik nooit. Mijn appartement daarentegen bulkt vaak van de doeken. Ik denk dat iedereen behoefte heeft aan een uitdrukkingmiddel. Sommige mensen zingen, dansen, schrijven, sporten ... Ik schilder en soms beeldhouw ik ook.

De schilderkunst vult mijn ruimte van vrijheid. Binnen de randen van het doek kan alles want op het vlak van esthetiek gelden geen wetten vind ik. Ik stop ook altijd wanneer ik het doek mooi vind.

### Heeft u uw werk al tentoongesteld in het gerechtsgebouw?

Neen, nog nooit. Maar veel van mijn collega's weten dat ik schilder en verschillende onder hen hebben me trouwens al gevraagd om voor hen te schilderen. In 2001, tijdens een drink op het parket, heb ik bepaalde van mijn schilderijen opgehangen. Er hangt er ook altijd minstens één in mijn kantoor. Ook het Portalis-gebouw biedt plaats aan een aantal van mijn doeken. Binnenkort organiseer ik bovendien een tentoonstelling in dat gebouw.

### U werkt met jongeren in moeilijkheden. Welke boodschap wilt u hen geven met uw schilderijen?

Mijn doeken laten mijn emoties doorscheren. Onze emoties verbinden ons echter met elkaar, ongeacht de verschillen tussen ons en maken het mogelijk om ons mens-zijn te delen.

Waarschijnlijk is het daarom dat mijn schilderijen een multicultureel kantje hebben. Sommige doeken lijken Afrikaans, andere Arabisch of Chinees.

In elk geval denk ik dat ik met mijn doeken, zoals in mijn werk of in mijn leven, blijf geef van levensvreugde en van mijn liefde voor het leven en voor anderen.

---

*Nathalie Gerits*